



# การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง

งานประชาสัมพันธ์

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง  
ตำบลหนองแขวง อำเภอสมเด็จ จังหวัดกาฬสินธุ์



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัว

# บทนำ

เอกสารการเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กรเล่มนี้จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมแนวทางวัฒนธรรมองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวที่เกิดขึ้นตั้งแต่ เดือนมกราคม 2563 จนถึง เดือนมิถุนายน 2563 อีกทั้งยังเป็นการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อนำไปสู่การพัฒนาให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงในอนาคต



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง

### วัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture)

เป็นวิถีชีวิตที่คนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งยึดถือปฏิบัติสืบต่อกันมา ซึ่งจะกลายเป็น  
นิสัยและความเคยชิน และกลายเป็นขนบธรรมเนียมประเพณี  
วิถีประพฤติปฏิบัติ ความเชื่อ ค่านิยม รวมทั้งภาษาวัตถุสิ่งของต่าง ๆ  
วัฒนธรรมทำให้คนรวมตัวกันเป็นสังคม มีการอยู่ร่วมกัน อย่างมีระเบียบ  
ผลของวัฒนธรรมจะออกมาใน รูปจริยธรรม ตลอดจนค่านิยมที่ใช้ในการตัดสินใจ  
หรือวินิจฉัยสั่งการ จริยธรรมองค์กรถือเป็นส่วนสำคัญที่ จะทำให้การดำเนินงาน  
ขององค์กรก้าวหน้า และส่งผลให้องค์กรได้รับความเชื่อถือจากสังคม ดังนั้นองค์กร  
ทุกประเภทจึงจำเป็นอย่างยิ่ง ที่จะต้องนำจริยธรรมมาใช้ในการบริหารและ  
แก้ไขปัญหาองค์กรอย่างถูกวิธี เพื่อให้ได้รับความเชื่อถือ ภาพพจน์ที่ดี  
อันนำมาซึ่งชื่อเสียง เกียรติยศและความก้าวหน้าในระยะยาวขององค์กร  
ในองค์กรทั้งหลายซึ่งเกิดจากการรวมกลุ่มของคนอย่างมีระเบียบนั้น  
ถ้าเรามองที่ปัจเจกบุคคล จะเห็นว่า บุคคลจะกระทำการไปสู่เป้าหมายใด ๆ  
ได้นั้น เขาอาศัยศูนย์รวมของใจหรือจิตใจ เป็นตัวนำ ดังที่มักกล่าวกันว่า  
“สำเร็จด้วยใจ”



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

เมื่อปัจเจกบุคคลมารวมกันในองค์กรมีจิตใจมากมาย  
แตกต่างกันไป สิ่งที่จะผูกความแตกต่างของจิตใจเหล่านี้ให้อยู่ด้วยกันได้  
และทำงานไปในทิศทางเดียวกันได้ หรือมีค่านิยมในเรื่องต่าง ๆ

โดยเฉพาะค่านิยมที่เกี่ยวกับงานในหน่วยงานที่ตนเอง  
มีวิถีชีวิตอยู่สอดคล้องกันได้ สิ่ง ๆ นั้นก็คือ “วัฒนธรรม” ในองค์กร  
เมื่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม มีผลกระทบต่อองค์กร โดยเฉพาะ  
ในด้านเทคโนโลยี เทคโนโลยีสามารถทำให้งานง่ายขึ้นและ

ทำให้การทำงานในยุคข้อมูลข่าวสารหรือ

ยุคโลกาภิวัตน์สามารถจัดขนาดองค์กรให้เล็กลง มีการกระจายอำนาจ  
ออกไปให้บริการอย่างกว้างขวาง เฉพาะพื้นที่ เฉพาะราย เฉพาะด้าน  
จนกลุ่มคนเหล่านี้มีเป้าหมายเฉพาะ ของกลุ่ม เช่น กลุ่มนิติกร กลุ่มบัญชี  
กลุ่มบริหารงานบุคคล และกลุ่มอื่น ๆ กลุ่มเหล่านี้อาจมีชื่อเป็น แผนก ฝ่าย  
กอง กรม หรือ กระทรวงก็ได้ อย่างไรก็ตามดีจะมีสายโยงใยคือ  
วัฒนธรรมในการทำงาน เป็นศูนย์รวมของจิตใจจากองค์กร ต่าง ๆ  
เพื่อให้องค์กรสามารถทำงานมุ่งไปสู่ทิศทางเดียวกันได้



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

# วัฒนธรรมองค์กรคืออะไร

วัฒนธรรมองค์กรคืออะไร วัฒนธรรมองค์กรคือ  
ค่านิยมสำคัญที่องค์กรยอมรับเป็นรูปแบบของ  
การสร้างค่านิยมร่วมความ เชื่อและความคาดหวังร่วม  
ที่จะกำหนดวิถีทางให้สมาชิกในองค์กรแสดงพฤติกรรม  
ซึ่งจะนำไปสู่บรรทัดฐาน (Robbins1990 : 438)



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### ทำไมต้องสร้างวัฒนธรรมองค์กร

ทำไมต้องสร้างวัฒนธรรมองค์กร เนื่องจากองค์กรต่างๆ มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารให้ทันสมัยทันต่อสถานการณ์ของโลก ทำให้องค์กรต้องตื่นตัวและเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง ถ้าคนในองค์กรขาดคุณภาพ องค์กรก็ไม่สามารถที่จะอยู่ได้ฉะนั้น วัฒนธรรมองค์กรจึงเปรียบเสมือนรากแก้วขององค์กร ซึ่งจะเป็น ตัวหลักต้นและ ขับเคลื่อนให้องค์กรก้าวไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ การกิจและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ซึ่งคนในองค์กรต้อง ช่วยกันดูแล และเสริมสร้างให้วัฒนธรรมสอดคล้องกับทิศทางขององค์กร เพื่อนำพาองค์กรไปสู่อนาคต ค่านิยมคืออะไร การยอมรับนับถือ และพร้อมที่จะปฏิบัติตามคุณค่าที่คนหรือกลุ่มคนมีอยู่ต่อสิ่งต่าง ๆ ซึ่ง อาจเป็นวัตถุมงคลคติธรรมรวมทั้งการกระทำด้านเศรษฐกิจ สังคมจริยธรรมและสุนทรียภาพ ทั้งนี้โดย การประเมินค่าจากทัศนคติต่าง ๆ โดยถี่ถ้วนและรอบคอบแล้ว (พนัส หันนาคินทร์)



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

# ทำไมจึงต้องเรียนรู้ค่านิยม

## ประโยชน์ต่อบุคลากร

1. บุคลากรสามารถปรับตัวให้เข้ากับองค์กรได้ง่ายขึ้น และสามารถใช้ชีวิตได้อย่างราบรื่น และมีความสุขเนื่องจากมีแบบแผนทั้งพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ( DO) และพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ (DON'T) ที่ ชัดเจนทำให้ตัดสินใจได้ว่าสิ่งใดผิด สิ่งใดถูก ดีหรือไม่ดี มีคุณค่าหรือไม่มีคุณค่า ควรทำ หรือไม่ควรทำ
2. บุคลากรเห็นทิศทาง เข้าใจแนวทางในการทำงานขององค์กรที่ชัดเจน ทำให้งานบรรลุผลสัมฤทธิ์และมุ่งสู่ความก้าวหน้า



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### ประโยชน์ต่อองค์กรและหน่วยงาน

1. เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากร
2. เสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่สอดคล้องประสานกัน
3. เกิดแบบแผนและมาตรฐานชัดเจนในการผลักดันให้บุคลากรประพฤติตนเพื่อให้บรรลุ เป้าหมายขององค์กร และบรรลุวิสัยทัศน์ ภารกิจและยุทธศาสตร์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### วัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture)

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขงได้กำหนดค่านิยมในการปฏิบัติงาน ของบุคลากรในสังกัดทั้งในสถานศึกษา และรวมถึงค่านิยมของบุคลากรบนสำนักงาน โดยกำหนด

ค่านิยม ไว้ว่า “คุณภาพนำ คุณธรรมถูกต้อง สอดคล้องจรรยาบรรณ สัมพันธ์สามัคคี ทำดีเพื่อบ้านเมือง”

โดยค่านิยมและวัฒนธรรมเป็นปรัชญาขององค์กร เป็นแนวปฏิบัติขององค์กรที่บุคลากรในองค์กรใช้เป็นมาตรฐานในการประเมินค่าสิ่งต่าง ๆ ว่าควรปฏิบัติหรือไม่ควรปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นกรอบให้แก่องค์กรที่จะ ปฏิบัติในสิ่งที่ถูกต้องและในทิศทางที่ถูกต้องอยู่ตลอดเวลาโดยบุคลากรทุกคน จะต้องรับรู้และร่วมแรงร่วม ใจปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลและ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะนำไปสู่การมีพฤติกรรมที่สอดคล้อง กับค่านิยมที่กำหนด อันถือเป็นแกนของ “วัฒนธรรมองค์กร” ในความหมายของนิยามองค์กร ดังต่อไปนี้



# การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

## องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง

### วัฒนธรรมองค์กร (แก้ไข)





# การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง

## ค่านิยม

### วิสัยทัศน์

ปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์  
สุขของประชาชน

หมายถึง การปฏิบัติราชการที่มีเป้าหมายเพื่อให้เกิด  
ความผาสุกและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน  
ความสงบและปลอดภัยของสังคมส่วนรวม  
ตลอดจนประโยชน์สูงสุดของประเทศ

โดยใช้วิธีการบริหาร  
กิจการบ้านเมืองที่ดี

การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้แก่ การบริหารราชการ  
เพื่อบรรลุเป้าหมาย ดังต่อไปนี้

- (๑) เกิดประโยชน์สุขของประชาชน
- (๒) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
- (๓) มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงภารกิจของรัฐ
- (๔) ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น
- (๕) มีการปรับปรุงภารกิจของส่วนราชการ  
ให้ทันต่อสถานการณ์
- (๖) ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและ  
ได้รับการตอบสนองความต้องการ
- (๗) มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอ

ปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์  
สุขของประชาชน

หมายถึง การปฏิบัติราชการที่มีเป้าหมายเพื่อให้  
เกิดความผาสุกและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน  
ความสงบและปลอดภัยของสังคมส่วนรวม  
ตลอดจนประโยชน์สูงสุดของประเทศ



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### แนวทางการเสริมสร้างค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขงได้กำหนด  
ค่านิยมในการปฏิบัติงาน ของบุคลากรในสังกัดทั้งในสถานศึกษา  
และรวมถึงค่านิยมของบุคลากรบนสำนักงาน

โดยกำหนดค่านิยม ไว้ว่า “คุณภาพนำ คุณธรรมถูกต้อง  
สอดคล้องจรรยาบรรณ สัมพันธ์สามัคคี ทำดีเพื่อบ้านเมือง”

โดยค่านิยมและวัฒนธรรมเป็นปรัชญาขององค์กรเป็นแนว  
ปฏิบัติขององค์กรที่บุคลากรในองค์กรใช้เป็น มาตรฐาน  
ในการประเมินค่าสิ่งต่าง ๆ ว่าควรปฏิบัติหรือไม่ควรปฏิบัติ  
ซึ่งจะเป็นการบ่งชี้แก่องค์กรที่จะ ปฏิบัติในสิ่งที่ถูกต้องและ  
ในทิศทางที่ถูกต้องอยู่ตลอดเวลาโดยบุคลากรทุกคนจะต้อง  
รับรู้และร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลและ  
ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะนำไปสู่การมีพฤติกรรม  
ที่สอดคล้อง กับค่านิยมที่กำหนด อันถือเป็นแกนของ

“วัฒนธรรมองค์กร” ดังนี้



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

**ขั้นตอนที่ 1** วัฒนธรรมองค์กรกำหนดค่านิยมจาก  
ปัจจัยแห่งความสำเร็จ เมื่อพิจารณาวิสัยทัศน์  
พันธกิจและยุทธศาสตร์องค์กรนั้น  
จึงสามารถกำหนดค่านิยมและวัฒนธรรมได้

**ขั้นตอนที่ 2** ค่านิยม ความเชื่อ สื่อสารค่านิยม  
วัฒนธรรมองค์กรให้กลายเป็นพฤติกรรม  
การสื่อสารค่านิยมและวัฒนธรรมให้ กลายเป็นพฤติกรรมนั้น  
องค์กรจำเป็นต้องกำหนดพฤติกรรมของบุคลากรที่องค์กร  
มุ่งหวังให้เหมาะสม และชัดเจนตามค่านิยมแล้ว  
จึงทำการสื่อสารให้บุคลากรในองค์กรรับรู้ผ่านการเผยแพร่  
ประชาสัมพันธ์แนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร  
พร้อมทั้งทำการรณรงค์ค่านิยมและวัฒนธรรม และการติดตาม  
ประเมินผลการรับรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กรต่อเนื่อง  
รวมทั้งต้องอาศัยการเป็นแบบอย่างที่ดีจากผู้บริหาร  
และผู้บังคับบัญชาทุกระดับ



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### ขั้นตอนที่ 3 ความรู้ความสามารถในการทำงาน

เสริมแรงพฤติกรรมตามค่านิยมและวัฒนธรรม

ในการปลูกฝังพฤติกรรมตามค่านิยม

จะต้องมีการติดตามและประเมินผล

พฤติกรรมดีเด่นในแต่ละหัวข้อเพื่อยกย่องผู้ที่มีพฤติกรรมดีเด่น

และมีแนวทางการชื่นชมในรูปแบบต่างๆ

เพื่อให้เกิดพฤติกรรมตัวอย่างในองค์กร

### ขั้นตอนที่ 4 พฤติกรรมแสดงออก สร้างหลักประกัน

ให้เกิดความต่อเนื่อง การสร้างความต่อเนื่องหรือ

การสืบสานวัฒนธรรมองค์กร

เป็นกระบวนการที่สำคัญเพื่อให้เป็นวัฒนธรรมขึ้นมา



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนต้องปรับวัฒนธรรมองค์กรใหม่  
(Cultural Change) เนื่องจากวัฒนธรรมองค์กรใหม่

มีอิทธิพลต่อการปฏิบัติงานของพนักงาน

การปรับเปลี่ยนทางวัฒนธรรมจึงเป็นการหล่อหลอมให้พนักงาน

มีพฤติกรรมในการทำงานดีขึ้น ลดภาระทำงาน

แบบเช้าชามเย็นชาม ผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จึงควรตระหนักและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวัฒนธรรม

เพื่อนำไปสู่การวางแผนและปรับตัวใช้วัฒนธรรมการทำงาน

ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และที่สำคัญ สามารถวิเคราะห์ได้ว่า

วัฒนธรรมองค์กรแบบใดเหมาะสมกับหน่วยงานตนเองมากที่สุด



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### การประกาศเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริต



นายนิยม โยหาสิทธิ์

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### คำกล่าวแสดงเจตจำนงของผู้บริหาร

ข้าพเจ้า นายนิยม โยหาสิทธิ์ ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง ขอแสดงเจตจำนงต่อสาธารณชน  
เจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขงและประชาชนทั่วไป ว่าข้าพเจ้าจะปฏิบัติหน้าที่และบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง  
ภายใต้อำนาจหน้าที่ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และ ดำเนินการมีส่วนร่วมของประชาชน  
ในการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อ จัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและ  
การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารโดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทย  
กำหนด ตลอดจนการอำนวยความสะดวกการปฏิบัติงานตามภารกิจหน่วยงาน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ด้วยความสำนึกและตระหนัก  
และพร้อมรับผิดชอบในการบริหารงาน โดยทุกขั้นตอนต้องมีความถูกต้อง ตามกฎหมาย ระเบียบ อย่างครบถ้วนเคร่งครัด จะตั้งใจปฏิบัติหน้าที่  
โดยเต็มกำลังความสามารถ จะใช้อำนาจหน้าที่ด้วยปัญญา วัตถุพิจารณาว่า การกระทำใดเป็นความเจริญ การกระทำใดเป็นความเสื่อม  
การกระทำใดที่ต้องทำ และการกระทำใดที่ต้องละเว้น และกำจัด จะยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน  
และจะยึดถือต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

นายนิยม โยหาสิทธิ์

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### การประชุมคณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ประจำเดือน





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### การประชุมคณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ประจำเดือน





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### การประชุมคณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ประจำเดือน





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง

### 2. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับ ระบบการบริหารงานบุคคลแนวใหม่ (Personal Administration)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับระบบการบริหารงานบุคคลแนวใหม่ (Personal Administration) หมายถึง หน่วยงานท้องถิ่นต้องส่งเสริมหรือสนับสนุนให้บุคคลภายในและภายนอกหน่วยงานมีศักยภาพทั้งทางด้านความรู้ ทักษะและความสามารถในการดำเนินชีวิตภายใต้การเปลี่ยนแปลงของระบบเศรษฐกิจแนวใหม่ของไทยแลนด์ 4.0 แนวทางการบริหารบุคคลนี้ควรเสริมสร้างความมีวินัย ความรับผิดชอบ หรือสร้างความเป็นพลเมืองที่ดีด้วย เนื่องจากรากฐานของการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งต้องเกิดจากท้องถิ่นที่มีพลเมืองที่มีคุณภาพ มีความสุข มีคุณธรรม มีจิตใจเยือกเย็น อารมณ์แจ่มใส มั่นคง ไม่มีความเครียด สุขุม มีเมตตากรุณา เอื้อเฟื้อต่อผู้อื่น รู้จักประมาณตนมีความพอเพียง เข้าใจสัจธรรมของชีวิต มองโลกในแง่ดี มีสุขภาพที่สมบูรณ์แข็งแรง เป็นต้น



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### ร่วมก่อสร้าง “สนามเด็กเล่นสร้างปัญญา”

ตามแนวทาง “บวร” เพื่อสร้างพื้นที่เสริมพัฒนาการเด็กให้สมวัยในพื้นที่บริการ





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

ร่วมงานสัปดาห์ส่งเสริมพระพุทธศาสนา ประจำปี ๒๕๖๓





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### โครงการถนนสายบุญ ส่งเสริมพระพุทธศาสนาในตำบลหนองแวง





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

กิจกรรมไหว้ศาล สักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์  
ทุกวันขึ้น 15 ค่ำของทุกเดือน





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### 3. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องเน้นการพัฒนาท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม (Participations)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องเน้นการพัฒนาท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม (Participations) โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้ามามีส่วนในการวางแผนการดำเนินงาน รวมถึงการตรวจสอบการดำเนินโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น การเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนสามารถทำได้โดยอาศัยการคิดเชิงสร้างสรรค์การพัฒนางาน การที่ประชาชนภายในพื้นที่มีการรวมกลุ่มในรูปแบบประชาคม โดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนให้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขปัญหานั้น จำเป็นต้องมีความร่วมมือในการทำพร้อมๆกัน ในทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างการเป็นชุมชนท้องถิ่นที่เข้มแข็ง



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### จัดประชุมเพื่อบูรณาการแผนชุมชนระดับตำบล อำเภอสมเด็จ จังหวัดกาฬสินธุ์





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

ประชุมชี้แจงการต่อหนังสืออนุญาตให้ใช้ประโยชน์  
ในที่ดินของรัฐ เป็นการชั่วคราว  
ร่วมกับสำนักงานที่ดินจังหวัดกาฬสินธุ์ สาขาสมเด็จ





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

นโยบาย "การมีส่วนร่วมของประชาชน" เป็นไปตามแนวทาง  
"Change For Good" เปลี่ยนเพื่อโลกที่ดีกว่า





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### จัดประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาหมู่บ้าน และชุมชนท้องถิ่นตำบลตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### 4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีผู้บริหารแนวใหม่

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีผู้บริหารแนวใหม่ นั้น หมายถึง ผู้บริหารต้องเป็นผู้ซึ่งมีจิตอาสา กล้าคิด การเปลี่ยนแปลง มีวิสัยทัศน์ สามารถพัฒนาท้องถิ่น ให้ก้าวไกล เช่นควรส่งเสริมและสนับสนุนผลิตภัณฑ์ ของชุมชนท้องถิ่นให้มีความโดดเด่นและมีอัตลักษณ์ของ ท้องถิ่นนั้นโดยเฉพาะ และผู้บริหารท้องถิ่นแนวใหม่ ต้องมีความสามารถในการเป็นนักธุรกิจเพื่อหารายได้ ให้กับคนในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

### อบรมเชิงปฏิบัติการ “โคก หนอง นา โมเดล”

เพื่อส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรในรูปแบบเกษตรอินทรีย์  
ตามแนวทางที่ตลาดต้องการในปัจจุบัน





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขว

ปฏิบัติการ Quick win 90 วัน ปลุกผักสวนครัว  
สร้างความมั่นคงทางอาหาร ทั้งระดับครัวเรือนและชุมชน  
ส่งเสริมให้ประชาชนของตำบลหนองแขวมีอาหารบริโภคในครัวเรือน  
เป็นการลดรายจ่ายในการดำรงชีวิตและยังเป็นการสร้างรายได้  
ในระดับครัวเรือนและระดับกลุ่มอาชีพ





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง

ปฏิบัติการ Quick win 90 วัน ปลุกผักสวนครัว  
สร้างความมั่นคงทางอาหาร ทั้งระดับครัวเรือนและชุมชน  
ส่งเสริมให้ประชาชนของตำบลหนองแขวงมีอาหารบริโภคในครัวเรือน  
เป็นการลดรายจ่ายในการดำรงชีวิตและยังเป็นการสร้างรายได้  
ในระดับครัวเรือนและระดับกลุ่มอาชีพ





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### 5. การส่งเสริมและปรับบทบาทท้องถิ่น ให้สามารถจัดการตนเองได้ (Self-Management)

การส่งเสริมและปรับบทบาทท้องถิ่นให้สามารถจัดการตนเองได้ (Self-Management) โดยต้องประสานความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบ “เครือข่ายทางสังคม” เนื่องจากปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นภายในยุคไทยแลนด์ 4.0 หน่วยงานไม่สามารถอยู่ได้โดยลำพังการทำงานแบบเครือข่ายจึงเป็นสิ่งสำคัญ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว อนึ่ง ในบทบาทของท้องถิ่น จะต้องเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้มากขึ้น ประชาชนมีสำนึกรักบ้านเกิด และมีความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งของท้องถิ่นนั้น ซึ่งเป็นจุดหลักของการสร้างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ คือการสร้างประชาธิปไตยท้องถิ่น ที่มิใช่การสร้างการปกครองหรือการบริหารเป็นหลัก แต่เป็นการเน้นที่รูปแบบการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่เป็นสำคัญ เพราะประชาชนคือเจ้าของทรัพยากร เจ้าของพื้นที่ และเจ้าของอำนาจอธิปไตย



## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงร่วมกับสำนักงานพัฒนาชุมชน  
อำเภอสมเด็จ จัดโครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาส  
มหามงคลพระราชสมภมราชาภิเษก ครบรอบ 1 ปี เพื่อถวายเป็น  
พระราชกุศล ในหลวงรัชกาลที่ 10





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขวงร่วมกับพัฒนาสังคม  
และความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดกาฬสินธุ์ลงพื้นที่  
ตรวจเยี่ยมให้กำลังใจครอบครัวยากจน  
ที่ประสบปัญหาทางสังคม

ราย นางบุญกาด ชวนผดุง บ้านหนองแขวง หมู่ 16





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

ลงพื้นที่ออกบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค ปากเท้าเปื่อย  
ในวัว กระบือ เพื่อเป็นการเฝ้าระวังโรคระบาดปาก



### องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

บริการหน่วยเคลื่อนที่ฉีดวัคซีนป้องกันโรคเฮโมราจิกเซพติซีเมีย

วันที่ 16 มิถุนายน - 3 กรกฎาคม 2563 เวลา 08.30 - 12.00 น.

**ฟรี**

|                                        |                                          |
|----------------------------------------|------------------------------------------|
| วันที่ 16 มิ.ย. 63 บ้านพรสวรรค์ ม.10   | วันที่ 24 มิ.ย. 63 บ้านหนองผ้าอ้อม ม.12  |
| บ้านโคกกลาง ม.4                        | วันที่ 25 มิ.ย. 63 บ้านดงไผ่ ม.6         |
| วันที่ 17 มิ.ย. 63 บ้านดงคำพัฒนา ม.11  | วันที่ 26 มิ.ย. 63 บ้านประชาสามัคคี ม.14 |
| บ้านสร้างแก้ว ม.3                      | วันที่ 29 มิ.ย. 63 บ้านหนองขาม ม.2       |
| วันที่ 18 มิ.ย. 63 บ้านสร้างแก้ว ม.13  | วันที่ 30 มิ.ย. 63 บ้านโนนชาด ม.5        |
| วันที่ 19 มิ.ย. 63 บ้านโนนชาด ม.8      | วันที่ 1 ก.ค. 63 บ้านหนองแวง ม.1         |
| วันที่ 22 มิ.ย. 63 บ้านโนนชาด ม.15     | วันที่ 2 ก.ค. 63 บ้านหนองแวง ม.9         |
| วันที่ 23 มิ.ย. 63 บ้านหนองผ้าอ้อม ม.7 | วันที่ 3 ก.ค. 63 บ้านหนองแวง ม.16        |

สอบถามข้อมูล กองสวัสดิการสังคม โทร. 043-840961 ต่อ 15 ในวันและเวลาราชการ

งานประชาสัมพันธ์ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

ลงพื้นที่ออกบริการฉีดวัคซีนป้องกันโรค ปากเท้าเปื่อย  
ในวัว กระบือ เพื่อเป็นการเฝ้าระวังโรคระบาดปาก



### องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

บริการหน่วยเคลื่อนที่ฉีดวัคซีนป้องกันโรคโฮโมโรยิกเชฟติซิมัย

วันที่ 16 มิถุนายน - 3 กรกฎาคม 2563 เวลา 08.30 - 12.00 น.

**ฟรี**

|                                        |                                          |
|----------------------------------------|------------------------------------------|
| วันที่ 16 มิ.ย. 63 บ้านพรสวรรค์ ม.10   | วันที่ 24 มิ.ย. 63 บ้านหนองผ้าอ้อม ม.12  |
| บ้านโคกกลาง ม.4                        | วันที่ 25 มิ.ย. 63 บ้านคำไผ่ ม.6         |
| วันที่ 17 มิ.ย. 63 บ้านดงคำพัฒนา ม.11  | วันที่ 26 มิ.ย. 63 บ้านประชาสามัคคี ม.14 |
| บ้านสร้างแก้ว ม.3                      | วันที่ 29 มิ.ย. 63 บ้านหนองราม ม.2       |
| วันที่ 18 มิ.ย. 63 บ้านสร้างแก้ว ม.13  | วันที่ 30 มิ.ย. 63 บ้านโนนชาด ม.5        |
| วันที่ 19 มิ.ย. 63 บ้านโนนชาด ม.8      | วันที่ 1 ก.ค. 63 บ้านหนองแวง ม.1         |
| วันที่ 22 มิ.ย. 63 บ้านโนนชาด ม.15     | วันที่ 2 ก.ค. 63 บ้านหนองแวง ม.9         |
| วันที่ 23 มิ.ย. 63 บ้านหนองผ้าอ้อม ม.7 | วันที่ 3 ก.ค. 63 บ้านหนองแวง ม.16        |

สอบถามข้อมูล กองสวัสดิการสังคม โทร. 043-840961 ต่อ 15 ในวันและเวลาราชการ

งานประชาสัมพันธ์ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขงร่วมกับ  
โรงเรียนบ้านโนนชาดสาขา 2 สำนักงานสวนป่าสมเด็จพระเจ้า  
จัดโครงการปลูกต้นไม้และปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ  
“ร่วมใจไทย ปลูกต้นไม้ เพื่อแผ่นดิน”





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงร่วมกับสนามฟุตบอล  
หญ้าเทียมไบบุญ อคาเดมี จังหวัดกาฬสินธุ์ มอบรถเข็นนั่ง  
สำหรับผู้พิการ (รถ wheelchair) แก่ผู้พิการและ  
มีความบกพร่องด้านการเคลื่อนไหว  
ราย นางบุญเรือง ฤาชัยราม และนายประเสริฐ ฤาชัยราม  
บ้านสร้างแก้ว หมู่ ๑๓ ตำบลหนองแวง อำเภอสมเด็จ





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงออกหน่วยเคลื่อนที่  
บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า  
ในพื้นที่ตำบลหนองแวง โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

# องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงออกหน่วยเคลื่อนที่ บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ในพื้นที่ตำบลหนองแวง โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย



### องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

บริการหน่วยเคลื่อนที่ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลหนองแวง

วันที่ 27 เมษายน - 8 พฤษภาคม 2563 เวลา 08.30 - 16.30 น.



ฟรี

27 เม.ย. 63

บ้านพรสวรรค์ ม.10  
บ้านแดงคำพัฒนา ม.11

28 เม.ย. 63

บ้านหนองหัวอีม ม.7  
บ้านหนองหัวอีม ม.12

29 เม.ย. 63

บ้านโนนเขาด ม.5  
บ้านโนนเขาด ม.8

30 เม.ย. 63

บ้านโนนเขาด ม.15  
บ้านโคกกลาง ม.4

1 พ.ค. 63

บ้านสร้างแก้ว ม.3  
บ้านสร้างแก้ว ม.13

5 พ.ค. 63

บ้านประชาสามัคคี ม.14  
บ้านคำไผ่ ม.6

7 พ.ค. 63

บ้านหนองทาม ม.2  
บ้านหนองแวง ม.1

8 พ.ค. 63

บ้านหนองแวง ม.9  
บ้านหนองแวง ม.16

สอบถามข้อมูล กองสวัสดิการสังคม โทร. 043-840961 ต่อ 15 ในวันและเวลาราชการ

งานประชาสัมพันธ์ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

# องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงออกหน่วยเคลื่อนที่ บริการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ในพื้นที่ตำบลหนองแวง โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย



### องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

บริการหน่วยเคลื่อนที่ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าในพื้นที่ตำบลหนองแวง

วันที่ 27 เมษายน - 8 พฤษภาคม 2563 เวลา 08.30 - 16.30 น.



ฟรี

27 เม.ย. 63

บ้านพรสวรรค์ ม.10  
บ้านแดงคำพัฒนา ม.11

28 เม.ย. 63

บ้านหนองหัวอีม ม.7  
บ้านหนองหัวอีม ม.12

29 เม.ย. 63

บ้านโนนเขาด ม.5  
บ้านโนนเขาด ม.8

30 เม.ย. 63

บ้านโนนเขาด ม.15  
บ้านโคกกลาง ม.4

1 พ.ค. 63

บ้านสร้างแก้ว ม.3  
บ้านสร้างแก้ว ม.13

5 พ.ค. 63

บ้านประชาสามัคคี ม.14  
บ้านคำไผ่ ม.6

7 พ.ค. 63

บ้านหนองทาม ม.2  
บ้านหนองแวง ม.1

8 พ.ค. 63

บ้านหนองแวง ม.9  
บ้านหนองแวง ม.16

สอบถามข้อมูล กองสวัสดิการสังคม โทร. 043-840961 ต่อ 15 ในวันและเวลาราชการ

งานประชาสัมพันธ์ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขงร่วมกับ  
โรงเรียนบ้านหนองผ้าอ้อม จัดกิจกรรม จิตอาสา  
“เราทำความดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์”





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

### องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขงร่วมกับ อำเภอสมเด็จ กวดขันวินัยจราจร เพื่อลดอุบัติเหตุทางท้องถนน





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงร่วมกับ  
อำเภอสมเด็จ จัดกิจกรรม จิตอาสา  
“เราทำความดี เพื่อชาติ ศาสน์ กษัตริย์”





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงร่วมกับอำเภอสมเด็จ  
ตั้งจุดคัดกรองสกัดประชาชนในเขตรอยต่อพื้นที่  
อำเภอสมเด็จและอำเภอโกสุมพิสัย โดยบูรณาการเจ้าหน้าที่  
ตำรวจร่วมกับฝ่ายปกครอง สาธารณสุข

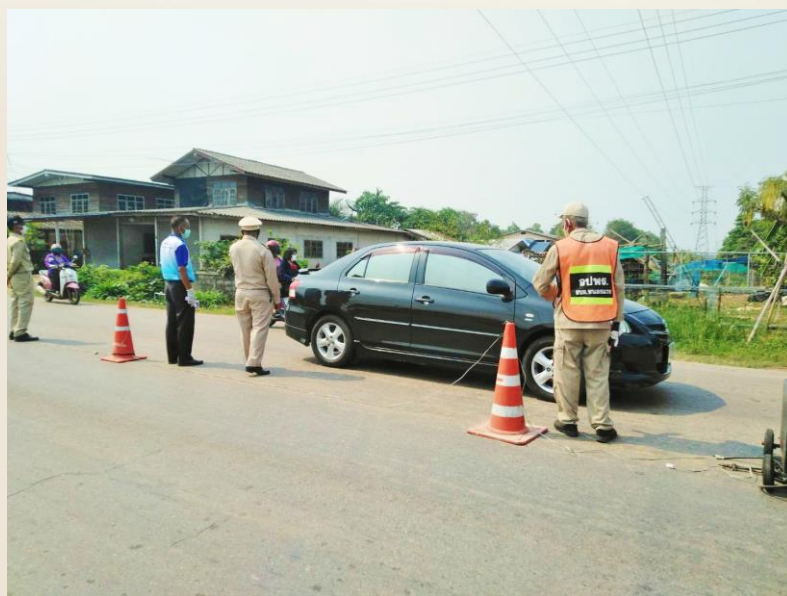




## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวงร่วมกับอำเภอสมเด็จ  
ตั้งจุดคัดกรองสกัดประชาชนในเขตรอยต่อพื้นที่  
อำเภอสมเด็จและอำเภอโกสุมพิสัย โดยบูรณาการเจ้าหน้าที่  
ตำรวจร่วมกับฝ่ายปกครอง สาธารณสุข





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแขงร่วมกับอำเภอสมเด็จ  
ตั้งจุดคัดกรองสกัดประชาชนในเขตรอยต่อพื้นที่  
อำเภอสมเด็จและอำเภอโกสุมพิสัย โดยบูรณาการเจ้าหน้าที่  
ตำรวจร่วมกับฝ่ายปกครอง สาธารณสุข





## การเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง ร่วมกับ รพ.สต.บ้านสร้างแก้ว  
จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ในการป้องกันโรคติดต่อ  
เชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19) และการจัดทำหน้ากากอนามัย

